



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФГБНУ «Институт развития,
здоровья и адаптации
ребенка»

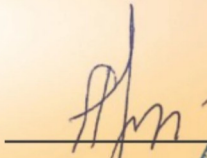
СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

**Швецова Елена
Анатольевна**

**принял(а) участие во Всероссийской
педагогической акции
«Я - воспитатель! А это значит...»**

Директор
ФГБНУ «ИРЗАР»


Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.